

本年度は、07年のサブプライムローン問題、08年のリーマンショックに端を発した金融不安による世界的な不況から脱却する兆しが見えてきた上半期でありました。しかし、夏以降には1ドル80円台から70円台という急激な円高となり、さらに年度末の3月11日には、宮城県沖で発生したM9.0の巨大地震により東北・関東地方の太平洋沿岸部では大きな被害を受け、多くの企業が被災しました。

この地震により、宮城・福島・茨城の大規模火力発電所及び福島第1原子力発電所が被災し、東京電力管内では電力供給不足となるなど、関東圏の製造業に大きな影響を及ぼしています。

また、福島第1原子力発電所の事故による放射能問題は、大きな社会問題となっているなど東日本大震災の影響は計り知れないものがあります。

このような状況に対応するため、平成22年9月には円高セミナーの開催、平成23年1月には経済のグローバル化への対応と海外進出、平成23年3月には東日本大震災と計画停電による影響調査を実施し、その調査結果を基に新たな中小製造業支援施策の提言を県に行ってきました。

また、経営の高度化に向けた各種セミナー及び講演会並びに先進的な生産現場の視察研修、さらには経営相談・指導の実施や情報提供など、魅力ある工業協会創りに次のとおり取り組みました。

## I 公益事業

### 1 産業振興に関する行政施策研究・提言事業

#### (1) 産業施策研究・提言事業

景況・経営課題実態把握調査を、平成22年8月（リーマンショック後の景況）及び平成23年1月（海外進出とグローバル化への対応）並びに3月（東日本大震災及び計画停電の影響）の3回実施し、その結果を協会事業に反映させるとともに、神奈川県に対し県内中小製造業の意見として提出しました。

また、知事との県政トークの場において、8月調査結果を集約して県に提言いたしました。

##### ア 知事との県政トーク

開催日	10月27日
場所	県庁会議室
協会出席者	村山副会長

#### (2) 物づくり支援対策検討事業

中小製造業の経営革新を推進することを目的に「モノづくり支援対策検討会」を次のとおり開催しました。

開催日	10月5日
場所	神奈川中小企業センター
出席者	15名
テーマ	経営革新の推進について

### 2 外国人研修生受入れ事業

#### (1) 中国人研修生・実習生受入事業

平成17年から開始した事業で、現在の受入企業は1社、技能実習生が5名です。景気低迷の影響から、平成22年度の新規研修生受入はありませんでした。

##### 〈研修生受入実績〉

平成17年度	1企業1名
平成18年度	3企業4名
平成19年度	2企業9名
平成20年度	1企業6名
平成21年度	なし
平成22年度	なし

#### (2) 研修生派遣機関ミッション受入

研修生・実習生派遣機関との調整会議を次のとおり開催し意見交換を行いました。

中国遼寧省国際交流中心	
開催日	11月11日

場 所 事務局内  
内 容 研修生制度情報交換  
参 加 者 国際交流中心：徐総経理、李研修生部長、事務局

(3) 研修生受入企業開拓

外国人研修生の受け入れ先企業を確保するため、県内地域工業会及び工業団地に対して研修生制度の説明会を実施した。

開催回数 6回

3 海外取引等交流促進事業

海外進出や海外との取引等、海外展開の事業計画策定に資するため、海外の社会・経済事情や投資・労働環境などの現地実情を把握することを目的に海外視察研修会を企画しましたが、近年の経済情勢から視察研修会を中止しました。

視察先候補：台湾地域

4 中小工業経営支援事業

(1) 研修・研究会開催事業

経営の革新に向けた講演会及びセミナーを、次のとおり8回開催しました。

ア 中国ビジネスセミナー

開催日 4月20日  
場 所 神奈川中小企業センター  
テ ー マ 中国ビジネスの現状について  
講 師 神奈川県日中友好協会  
事務局 池田 清 氏  
参加者 11名

イ 経営戦略講演会

開催日 5月26日  
場 所 ホテル・キャメロット・ジャパン  
テ ー マ 売れる経営戦略 (MOT)  
講 師 神奈川県産業技術課  
主査 経営情報学博士 嶋村 幸仁 氏  
参加者 52名

ウ 中国ビジネスセミナーPert 2

開催日 6月15日  
場 所 神奈川中小企業センター  
テ ー マ いまからでも遅くない！製造業の中国進出  
講 師 (株)シンシアインターナショナル  
代表取締役 鶴野 祐二 氏  
参加者 17名

エ 環境対策セミナー

開催日 6月23日  
場 所 神奈川中小企業センター  
テ ー マ 改正省エネ法を踏まえた現場の省エネ対策のポイント  
講 師 中小企業診断士  
柏野 常彦 氏  
参加者 17名

オ 中国ビジネスセミナーPert 3

開催日 8月25日  
場 所 かながわ労働プラザ  
テ ー マ タカネ電機中国2工場の現状と今後の展開について

- 講師 タカネ電機㈱  
管理本部長 簗原 英利 氏
- 参加者 11名
- カ 円高セミナー
- 開催日 9月16日
- 場 所 神奈川中小企業センター
- テーマ1 今後の金融・経済情勢をどう見るか？
- 講師 (株)浜銀総合研究所  
調査部長 北田 英治 氏
- テーマ2 急激な円高の背景と県内経済の動向
- 講師 日本銀行  
横浜支店長 市川 能英 氏
- 参加者 82名
- キ 海外戦略講演会
- 開催日 12月 6日
- 場 所 ホテル横浜ガーデン
- テーマ 21世紀に於ける世界の生産基地ー中国【華南・華東】
- 講師 タカネ電機㈱  
代表取締役 簗原 利憲 氏
- 参加者 26名
- ク 新春経済講演会
- 開催日 1月24日
- 場 所 ホテル・キャメロット・ジャパン
- テーマ 新年の経済展望と経済グローバル化への対応
- 講師 (株)浜銀総合研究所  
調査部長 北田 英治 氏
- 参加者 80名

## (2) 工場管理者養成道場

生産現場での管理者（工場長クラス）を対象に、IE手法による生産管理及び現場改善などを実践的に教育訓練する場として「工場管理者養成道場」を開催しました。

- 開催日 10月 6日～2月23日（10日間）
- 講師 専修大学経営学教授 加藤 茂夫 氏  
中小企業診断士 岸 嘉男 氏

参加者 11名

内 容 経営組織、工場管理者の役割と課題、財務管理と工場原価、作業動作改善、稼働分析、在庫管理と在庫削減手法、生産日程と作業標準時間、不良撲滅の管理、人事管理と士気向上、技能評価と教育、生産現場改善実習

## (3) 工場等視察研修会開催事業

自社の経営革新に資することを目的として、先進的な取組をしている生産現場の視察研修を次のとおり5回開催しました。

### ア 桐栄工業㈱視察研修会

- 開催日 7月16日
- 見学先 桐栄工業㈱伊勢原工場（伊勢原市）
- 参加者 20名

### イ (株)湘南デザイン視察研修会

- 開催日 9月 3日
- 見学先 (株)湘南デザイン（相模原市）
- 参加者 28名

### ウ 県外先進工場視察研修会

開催日	11月 9日～10日
見学先	(株)神奈川精工 岩手工場 岩手県気仙郡住田町
参加者	19名
エ 横浜製機㈱視察研修会	
開催日	12月 3日
見学先	横浜製機㈱(横須賀市)
参加者	22名
オ (株)光学技研 長谷研究開発センター視察研修会	
開催日	2月22日
見学先	(株)光学技研 長谷研究開発センター(厚木市)
参加者	17名

## 5 情報収集及び提供事業

### (1) 経営情報収集提供事業

#### ア 機関紙「神工協ニュース」の発行・配布

広報紙「神工協ニュース」第150号を8月に発行し、通常総会の結果報告、神工会活動報告、モニター調査結果、外国人技能実習生受入事業紹介、工場管理者養成道場案内、経営革新事例、新規入会会員紹介など各種情報の提供を行いました。

#### イ 会員ニーズの把握と情報発信

##### (ア) ホームページ

随時更新しました。

##### (イ) 情報提供

会員及び非会員(GUEST)宛に、工業協会が主催する事業や他団体等が主催する事業、各種経営に係る県・国の施策等の情報をEメール、ファックス等の情報通信手段を用いて提供しました。

#### ウ モニター制度による情報収集及び提供

景況・経営課題実態把握調査を、モニター等を対象に第1回調査を平成22年8月に、第2回調査を平成23年1月に、第3回調査を3月に実施し、その結果を取りまとめ会員に情報提供するとともに、県に対しては施策提言するなど調査結果を活用しました。

なお、第1回調査はリーマンショック後の景況感を、第2回調査は海外進出とグローバル化への対応を、第3回は東日本大震災及び計画停電の影響を主体に実施しました。

##### (ア) 情報収集

###### ①第1回モニター調査

調査日	8月30日
調査時点	平成22年 8月末
対象企業	26社
回答企業	17社( 回答率 65.4%)

###### ②第2回モニター調査

調査日	1月28日
調査時点	平成23年 1月末
対象企業	26社
回答企業	17社(回答率 56.7%)

###### ③第3回モニター調査

調査日	3月25日
調査期間	平成23年3月25日
対象企業	全会員
回答企業	70社(回答率 41.2%)

##### (イ) 情報提供

###### ①平成21年度第3回調査結果

平成22年5月17日送付

②平成22年度第1回調査結果

平成22年10月20日送付

③平成22年度第2回調査結果

平成23年 3月31日送付

④平成22年度第3回調査結果

現在分析中

(2) 経営相談事業

ア 個別相談事業

窓口及び電話による経営相談を36件実施しました。

主要な相談内容は、金融関係（融資）でした。

イ 巡回現場相談事業

新技術・製品の開発や生産性向上を図るための生産現場改善など、経営革新の取り組みに係る現場での経営指導を10件実施しました。

ウ 受発注相談

受注の確保に関する相談が32件あり、(財)神奈川産業振興センター事業振興部取引振興課への橋渡しを行いました。

6 地域工業振興事業

(1) 地域工業支援活動事業

ア 支部活動

県内5支部において、セミナー及び先進工場視察研修会等を次のとおり6回開催いたしました。

(ア) 横浜・川崎支部

①セミナー

開催日 6月23日

場 所 神奈川中小企業センター

テ ー マ 改正省エネ法を踏まえた現場の省エネ対策のポイント

講 師 中小企業診断士 柏野 常彦 氏

参加者 17名

②情報交換会

開催日 12月15日

場 所 ホテル横浜ガーデン

テ ー マ 最近の経営状況と海外進出

参加者 12名

(イ) 横須賀・三浦支部

先進工場視察研修会

開催日 12月 3日

場 所 横浜製機㈱ 横須賀市

参加者 22名

(ウ) 県央・湘南支部

先進工場視察研修会

開催日 2月22日

場 所 (株)光学技研 長谷研究開発センター 厚木市

参加者 17名

(エ) 平塚・小田原支部

先進工場視察研修会

開催日 7月16日

場 所 (株)桐栄工業伊勢原工場 伊勢原市

参加者 20名

(オ)相模原支部

先進工場視察研修会

開催日 9月 3日

場所 (株)湘南デザイン 相模原市

参加者 28名

イ C. M. C (クリエイティブ・マネジメント・クラブ) 活動

会員企業の若手経営者・後継者による自己研鑽のための研究会・見学会を次のとおり実施しました。また、幹事会を5回開催いたしました。

開催日 会場	事業名及びテーマ等	参加者数
4月20日 神奈川中小企業センター	総会：21年度事業・収支決算報告 講演：「中国ビジネスの現状について」 講師：神奈川県日中友好協会 事務局長 池田 浩氏	11名
6月15日 神奈川中小企業センター	講演：「いまからでも遅くない!製造業の中国進出」 講師：(株)ソシアインターナショナル 代表取締役 鶴野 祐二氏	17名
8月25日 かながわ労働プラザ	講演：「中国2工場の現状と今後の展開について」 講師：タカネ電機(株) 管理本部長 箕原 英利 氏 納涼会	11名
11月9日～10日 (株)神奈川精工岩手工場	先進工場視察研修 「(株)神奈川精工岩手工場視察」岩手県住田町 講演：岩手県住田町の企業誘致施策について 住田町長 多田 欣一氏	19名
12月6日 ホテル横浜ガーデン	第150回記念講演会 講演：「21世紀に於ける世界の生産基地 —中国【華南・華東】」 タカネ電機(株) 代表取締役 箕原 利憲	26名
2月24日～25日 ホテル河鹿荘	ディスカッション：新入会員自社紹介 ①大船熱錬(株) 取締役 荒巻 健太郎氏 ②(株)サンテック 総務部長 中澤 朋博氏	11名

(2) 中小企業団体との情報交換・連携事業

地域工業団体との連携を密にし、より効果的な地域工業の振興を図ることを目的に次のとおり情報交換会を開催しました。

開催日 9月 3日

場所 (株)湘南デザイン (相模原市)

参加団体 津久井地区工業経営研究会

さがみモノづくり研究会

神奈川県金属プレス工業会

(社)神奈川県工業協会

参加者 28名

II 会員事業

1 労働力確保事業 (優良従業員表彰事業)

会員企業に永年勤続し、企業発展に功績のあった従業員の表彰を次のとおり行いました。

## 会員からの推せん状況

知事表彰 10名  
会長表彰 35名

### (1) 審査会

開催日 10月 5日  
場 所 神奈川中小企業センタービル  
参加者 審査委員 11名 オブザーバー(県担当者)1名

### (2) 表彰式

開催日 11月26日  
場 所 ローズホテル横浜  
被表彰者 40名(知事表 5名、会長表彰35名)  
参加者 神奈川県 黒川副知事 外 60名

## 2 会員交流事業

### (1) 新春賀詞交歓会の開催

情報交換の場として、新春賀詞交歓会を次のとおり開催しました。

開催日 1月24日  
場 所 ホテルキャメロットジャパン  
出席者 93名

<内訳> (来賓 松沢神奈川県知事 外 20名) (会員 68名) (非会員 3名) (その他 1名)

### (2) 神工会の開催

会員間の情報交換の場である神工会を次のとおり 4回開催しました。

#### ア 第152回

開催日 4月 6日  
場 所 戸塚カントリー倶楽部  
参加者 11名

#### イ 第153回

開催日 7月29日  
場 所 レイクウッドゴルフクラブ  
参加者 13名

#### ウ 第154回

開催日 11月 2日  
場 所 磯子カントリー倶楽部  
参加者 17名

#### エ 第155回

開催日 3月29日  
場 所 戸塚カントリー倶楽部  
参加者 9名

## Ⅲ 総会、理事会の開催

1 総会、理事会、役員会議(正副会長・常任理事)を次のとおり開催いたしました。

### (1) 総会

開催日	会 場	議 題	出席者
5月26日	ホテルキャメロットジャパン	・平成21年度事業報告及び収支決算について ・平成22年度事業計画(案)及び収支予算(案)について ・定款の一部変更について	137名 (委任状含む)

## (2) 理事会

開催日	会 場	議 題	出席者
5月26日	ホテルキャメロットジャパン	<ul style="list-style-type: none"> <li>平成21年度事業報告及び収支決算について</li> <li>定款の一部変更について</li> <li>顧問・相談役・参与の委嘱について</li> </ul>	21名 (表決書含む)
10月5日	神奈川中小企業センター	<ul style="list-style-type: none"> <li>平成22年度下半期主要事業の実施について</li> <li>外国人研修生・実習生受入事業について</li> <li>公益法人移行プロジェクトについて</li> <li>協会財政基盤の安定化について</li> </ul>	15名 (表決書含む)
3月15日	書面表決 (東日本大震災の影響)	平成23年度事業計画(案)及び収支予算(案)について	26名 (書面表決)

## (3) 役員会議

開催日	会 場	議 題	出席者
4月21日	神奈川中小企業センター	<ul style="list-style-type: none"> <li>平成21年度事業報告及び収支決算報告について</li> <li>平成22年度事業実施計画について</li> <li>役員の変更・追加について</li> <li>平成22年度第1回理事会の開催について</li> <li>工場長養成道場(仮称)の実施について</li> </ul>	6名
5月20日	神奈川中小企業センター	<ul style="list-style-type: none"> <li>平成22年度第1回理事会及び定時総会の開催について</li> <li>外国人研修生・実習生の受入事業について</li> <li>定款の一部変更について</li> <li>平成22年5月以降の事業について</li> </ul>	7名
6月16日	神奈川中小企業センター	<ul style="list-style-type: none"> <li>平成22年6月以降の事業について</li> <li>外国人研修生・実習生の受入事業の展望について</li> <li>職業紹介事業許可取得の進捗状況について</li> <li>海外視察研修会の開催について</li> </ul>	7名
7月21日	神奈川中小企業センター	<ul style="list-style-type: none"> <li>平成22年7月以降の事業について</li> <li>セミナー開催計画について</li> </ul>	8名
8月23日	神奈川中小企業センター	<ul style="list-style-type: none"> <li>県外視察研修会について</li> <li>工場管理者養成道場の開催について</li> <li>職安法による無料職業紹介事業の許可申請状況について</li> </ul>	6名
9月29日	神奈川中小企業センター	<ul style="list-style-type: none"> <li>(社)神奈川県工業協会会員名簿の作成状況について</li> <li>工場管理者養成道場の開催について</li> <li>外国人研修生・実習生の受入状況について</li> <li>平成22年度優良従業員表彰について</li> <li>県外視察研修の実施について</li> </ul>	9名
11月16日	神奈川中小企業センター	<ul style="list-style-type: none"> <li>11月以降の事業について</li> <li>平成23年新春賀詞交歓会の開催について</li> <li>外国人研修生・実習生の受入企業開拓について</li> </ul>	8名
12月15日	神奈川中小企業センター	経営状況の意見交換	8名

2月8日	神奈川中小企業センター	<ul style="list-style-type: none"> <li>平成23年新春賀詞交歓会の結果報告について</li> <li>外国人研修生・実習生の受入状況について</li> <li>県央・湘南支部会の開催について</li> <li>平成22年度第3回理事会の開催について</li> <li>平成23年度定時総会の開催について</li> </ul>	9名
3月15日		中止（東日本大震災発生のため）	—

## 2 その他の事業

### (1) 福利厚生事業の実施

当協会の福利厚生事業の一環として平成13年度導入の就業者(通勤途上も含む)の災害リスクのみをカバーする「業務上災害共催制度」を推進し、会員企業・従業員の負担の軽減を図りました。

### (2) 他団体役員会・委員会等への出席

他団体役員会・委員会等へ次のとおり出席しました。

日付	会議名	場所	出席者
4/27	第3回K I P会トップセミナー	横浜情報文化センター	事務局長
5/21	新技術・新工法展示商談会実行委員会	神奈川中小企業センター	事務局長
5/24	神奈川県金属プレス工業団地(協)総会	金属プレス工業団地会館	事務局長
5/27	(社)横浜北工業会設立50周年記念式典	新横浜グレイスホテル	事務局長
6/1	神奈川県金属プレス工業会総会	メルパルク横浜	事務局長
6/16	(財)神奈川科学技術アカデミー理事会	K S P	村山副会長
6/24	計量法規改正講習会	川崎市産業振興会館	事務局長
6/25	中小企業応援センター連絡協議会	神奈川中小企業センター	事務局長
7/21	K I P会第22回企業経営者情報交換会議	神奈川中小企業センター	松井常任理事
7/22	(社)神奈川県繊維協会セミナー	ブリーズベイホテル	川上
7/26	神奈川県信用保証協会業務懇談会	神奈川県信用保証協会	小倉社長
8/4	第4回K I P会トップセミナー	神奈川中小企業センター	事務局長
9/13	(社)神奈川県繊維協会セミナー	松村ビル	川上
9/16	5団体共催円高セミナー	神奈川中小企業センター	中島会長
9/17	かながわ産学公連携推進会議	神奈川中小企業センター	事務局長
10/14	神奈川のモノづくりフォーラム	ホテルキャロットジャパン	事務局長
10/15	全国障害者技能競技大会	横浜ラポール	事務局長
10/22	I N F全国大会 in 新潟	ホテルオークラ新潟	川上
10/22	技能五輪全国大会	パシフィコ	事務局長
10/27	知事との県政トーク	神奈川県庁	村山副会長
11/18	非正規労働者の雇用管理シンポジウム	神奈川中小企業センター	事務局長
11/19	新技術・新工法展示商談会実行委員会	神奈川中小企業センター	事務局長
11/24	神奈川県信用保証協会業務懇談会	神奈川県信用保証協会	篠原副会長 小倉社長
12/8	新技術・新工法展示商談会 in デンソー	(株)デンソー	事務局長
12/9	(財)神奈川県公園協会新規事業検討委員会	神奈川県公園協会	事務局長
12/20	地域融資動向に関する情報交換会	神奈川中小企業センター	事務局長
1/13	(社)神奈川県プラスチック工業会賀詞交歓会	横浜国際ホテル	事務局長
1/18	(社)横浜北工業会賀詞交歓会	ソシア21	事務局長
1/21	藤野商工会50周年記念祝賀会	藤野芸術の家	事務局長
1/22	(社)神奈川県経営診断協会賀詞交歓会	ホテル横浜ガーデン	事務局長
1/25	神奈川県金属プレス工業会賀詞交歓会	ホテルキャロットジャパン	事務局長

2/10	県政諸課題についての懇談会	メルパルク横浜	事務局長
2/16	(財)神奈川県公園協会新規事業検討委員会	公園協会	事務局長
2/18	まちづくりと中小企業の成長戦略フォーラム	横浜市技能文化会館	事務局長
3/11	神奈川県産業技術センター運営協議会	県産業技術センター	中島会長
3/25	(財)神奈川産業振興センター理事会	書面評決	中島会長
3/25	(財)神奈川科学技術アカデミー理事会	書面評決	村山副会長